

תמלול מאמץ רציפות הלחימה

שקף מס' 1

המושג לוגיסטיקה כולל הרבה מאד פעולות רובן הגדול אינו קשור ישירות ללחימה. בלחימה המאמץ הלוגיסטי פועל בעיקר ברציפות הלחימה ובחלק הזה אנחנו עוסקים הפעם.

בלחימה דינמית, מבוססת תמרון בצורות שונות התמיכה ברציפות הלחימה צריכה להיערך למתן חופש בחירה, גמישות ועוצמה בהפעלת הכוח בדרכי הפעולה הנבחרות.

כאשר עקרונות הפעלת הכוחות בלחימה מקנות חופש בחירה למפקד, על-ידי ארגון בצוותי קרב אוטונומיים למשימה תחומה בזמן ובמרחב, ומערכות הפיקוד והשליטה מתבססות בעקבות זאת על פיקוד מוכוון משימה המערך התומך בלחימה, מאמץ רציפות הלחימה צריך להתאים את עצמו לפעולה במתכונת הזו – וגם בו צריך ליצור רמת גמישות ורצף פעולה תומכת המאפשרת למפקדים בכל הרמות את הדינמיקה והעוצמה הנדרשים.

מאמץ רציפות הלחימה הוא מאמץ לוחם לכל דבר, לאורך הלחימה – איכות תפקודו קובעת את העוצמה הנותרת של המאמץ הקרבי והוא הגורם המשפיע העיקרי בקבלת ההחלטות על הצעד הבא במלחמה ובכל הרמות

שקף מס' 2

מטבע אופיו המאמץ הזה כבד ומורכב, הו מבחינת היקפו ומשקלו והן מבחינת מורכבות פעולותיו.

תחומי פעולתו מכסים את כל פעולות מאמצי הלחימה והסיוע – ומכאן מורכבותו ומשקלו, הפעלתו כגוש אחד ואחיד תאמה לזמנים בהם המאמץ הלוחם היה אחיד בהרכבו ולחם במאמץ עקרי ומאמץ משני מרוכזים.

עידן המידע שינה את אלה ורציפות הלחימה צריכה לתת מענה ללחימה מבוזרת, דינמית, מהעומק אל העומק, מבוססת אלקטרוניקה ודיגיטציה, בה משכי זמן תגובה מתקצרים עד מאד וטווחי המגע והלחימה מתרחבים ומעמיקים.

אמצעי הלחימה נעשים תלויי דיגיטציה ואלקטרוניקה, מערכות ניהול, שליטה, בקרה ופיקוד מרחוק חוזרים לכל רמה, ההשלכות הן על מזעור מחד ושליטה מרחוק מאידך.

האדם הלוחם מפעיל יותר אמצעים ובגיוון רב יותר, התמיכה בהם עוברת מאחזקה ותיקון להחלפת מכלולים ומערכות.

והאדם הלוחם נותר אותו אדם, וצרכיו לקיומו ופעולותיו נותרים בעינם – אלא שהם מתבזרים על-פני מרחבים גדולים יותר ובמגוון רחב יותר.

צריך גישה שתבטיח למאמץ הלחימה הקדמי את מיצוי יכולותיו – גישה מותאמת בתפיסת ההפעלה, במערכות הפיקוד והשליטה ובבניין הכוח התומך.

שקף מס' 3

מאמץ רציפות הלחימה עוסק בעיקר בשלושה תחומים:

האדם הלוחם – בריאותו, וכושרו לבצע את משימותיו – ובעידן המידע הוא פועל במסגרות קטנות יותר ולעתים מבוזרות יותר מבעבר, הוא מפעיל אמצעי לחימה מגוונים, הנשענים רבות על אלקטרוניקה ואנרגיה חשמלית, הוא פועל מכלי רכב חכמים וחלק ניכר מעצמתו נובע ליכולתו לתקשר ולפעול בשילוב עם גורמי לחימה ואמצעי לחימה בסביבתו.

אמצעי הלחימה – חל שיפור בסדרי גודל של רמת הדיוק וטווחי פעולתם, הם לעתים רבות נשלטים מרחוק, הם נשענים על בינה מלאכותית, אוטומציה ורובוטיקה, פעולתם מותנית באנרגיה מתאימה, ובשילוב טכנולוגי עם אמצעים משלימים – אחזקתם וכישורתם לעיתים נשלטת מרחוק מתבססת על החלפת פרטים ומערכות במקום על תיקון. גדל כמותית ויחסית המערך התומך מרחוק ביחס למערך

התומך קדמי – המשמעות היא, בין היתר, קידום תמיכה מהעורף לחזית הלחימה במקדמי זמן וקיבולת התואמים לתכנון הלחימה

ועל כל אלה נדרש מערך פיקוד, ניהול ושליטה הערוך לפעול במתכונת גמישה תואמת ללחימה – הפעלת צוותי לחימה לרציפות הלחימה, מותאמים בגדלם, בהרכבם ובניידותם לשדה קרב רחב ודינמי, יישום עקרונות פיקוד מוכוון משימה למאמץ רציפות הלחימה בצוותי קרב ייעודיים ובמערכת ניהול, ושליטה תומכת רב-משתתפים מתמחים. ניהול מידע, מקבצי מידע משימתיים ומתמחים – הם התשתית עליה ועל המאמץ הזה

הגורמים העיקריים המשפיעים בתכנון ובהפעלת המאמץ הם שלושה:

זמן – משך הזמן מדרישה או מודעות לצורך ועד מילוי

מרחב – זמינות התמיכה במקום בו היא נדרשת

תכולה – התאמת סוג התמיכה לצורך המתפתח במוקדי הלחימה

שקף מס' 4

לשם כך צריך להיערך לארגון מרחבי פעולה, כל מרחב ויעודו ודרכי הפעולה בו

מרחב קרב המגע – בו פועל מאמץ הלחימה הקרבי בצוותי קרב – זמני התגובה הנדרשים בו קצרים, המאמץ נבנה ללחימה אוטונומית על-מנת ליצור את אורך הנשימה לעריכת הקרב, ולאפשר רציפות לחימה על-ידי החלפה ותגבור מוכן מראש. המרחב הזה מרביתו הקרקע עליה פועל מאמץ הלחימה, אלא שחיוני הוא שהמרחב האווירי הנמוך יוצמד אליו במרחב ניווד ותמיכה בשימוש במסוקים, רחפנים ודרכי גישה מרחפים אחרים.

מרחב התמיכה – בעורף מרחב הלחימה – במלחמות העבר הרחב הזה היה גדוש וסתום בכוחות ואמצעים הוא היה תחת איום אש ארטילרית והיווה מצבור אמצעים מצד אחד וצוואר בקבוק מהצד השני. ראינו זאת במלחמת יום הכיפורים, במלחמת שלג, במלחמת לבנון השנייה ועוד. המרחב הזה צריך להתפנות, הוא מרחב מעבר, פתרונות ניווד ושינוע יאפשרו זאת. הוא צריך להכיל רק את החיוני לרציפות התמיכה במרחב הקדמי – מצבורים, סדנאות ובתי חולים יכולים להיות במקום אחר על בסיס יכולות שינוע. בגזרות מסוימות שינוע מספינות בים יכול לשחרר עומס ביבשה, שינוע באוויר – מונחה מרחוק ומאויש יקצר משכי פעולה וישחרר גם את הוא את נתיבי התנועה היבשתיים לצרכים חיוניים.

מרחב העומק – מכיל את התשתיות לייצור ולאחסון, את המצבורים, הסדנאות ובתי החולים, אך מעבר לתשתיות האלה הוא צריך להיות מאורגן וערוך להפעלת צוותי תמיכה מהעורף אל מרחב התמיכה בתחומי זמן ותכולה המשחררים את הצורך להחזיק ולהפעיל את הצוותים במרחב התמיכה עצמו באופן רציף או קבוע. ארגון העונה למקדמי הזמן והתכולה הנדרשים משחרר את המרחבים השונים לפעולה החיונית ביותר – הלחימה והתמיכה הישירה בה.

שקף מס' 5

הפעלת המאמץ מחייבת מערכות ניהול מידע מתקדמות – מקבצי מידע מבוססי משימה ומקבצי מידע מתמחים – מקצועיים העומדים לרשות מפקדות ומפקדים, מערכות ניהול מידע לאחסון עיבוד והפצת המידע הם תנאי לפעולה סדורה של מערכות מורכבות כאלה, בינה מלאכותית ואוטומציה מקלים על העומס על האדם בשיקול דעתו, ומקצרים את משכי הזמן הנדרש לקבלת החלטות. עקרון אחדות המשימה ואחדות הפיקוד תקפים כאן כמו בכל מערך אחר, המורכבות הטכנולוגית והשייכות הארגונית המקצועית של ימות רגיעה מחייבות הערכות מוקדמת ותרגול מתמיד.

הפתרונות האפשריים סובבים בתחומי – אוטומציה ובינה מלאכותית בתחומים הטכניים והתהליכיים, בניין צוותי לחימה תואמי משימה – הן בתכולתם והן ביכולתם לנוע ולתפקד בזמן ובקצב הנדרש על-פי התכנית המבצעית

תגבור יכולות השינוע הן בסוגי האמצעים והן בשימוש במרחבי האוויר והים

הצבת שיקולי הזמן והמרחב במקום מרכזי בכל תכנית – מאמץ רציפות הלחימה צריך להוות מנוע ממריץ – גישת עוצבות היסוד מחייבת שינוי

שקף מס' 6

שינוע יעיל הוא מכפיל כוח ממדרגה ראשונה

הוא מאפשר להקטין רמות מלאי, לשחרר מרחבים לתנועה ולאפשר הסטת מאמצים לכל כיוון נדרש בזמן קצר, שינוע יעיל מקנה ביטחון למפקד לוחם לתכנן ולבצע לחימה דינמית על בסיס מיטב יכולות כוחותיו תוך ביטחון שיוכל למלא את משימותיו ולא יתקע

התפתחויות טכנולוגיות בתחומי שינוע באוויר ברחפנים ובאמצעים אחרים מכניס את המרחב האווירי כמרחב שינוע חשוב בלחימה ביבשה ומהים. שינוע כזה מחייב שילוב רב-ממדי ורב מרחבי ומיד נובע המשתמע מכך – תורת לחימה אחודה, שפה משותפת, מערכות ניהול בקרה אחודות, ממשקים טכנולוגיים ודיגיטליים לשליטה, לבקרה ולשיתוף

מערכת השינוע מכתובה את היכולות המבצעיות ברמה המערכתית והאסטרטגי

שקף מס' 7

הרפואה הצבאית היא מקצוע לחימה ממדרגה ראשונה – חלקה הקדמי מצוות בתוך צוותי קרב המגע, זמני התגובה הנדרשים מלוחמי הרפואה נמדדים בדקות וחשיבותם הבריאותית והמורלית דומה ואף עולה על כל מקצוע לא קטלני אחר.

כאשר צוותי הקרב ברמות שונות מיועדים לפעול במבוזר צוותי לחימת הרפואה צריכים להימצא בקרבם, עם האנשים והציוד הנדרש – חובשים ורופאים וציוד רפואי.

אלא שבשונה לצוותי תמיכה אחרים הטיפול הקריטי הערך בדקות הראשונות אינו מספיק והשלמת התפקיד כרוכה בפינוי תוך כדי לחימה למוקדי שימור חיים וחזרה לבריאות – מכאן זה מערכת אנכית – מנקודת המגע אל העורף וזמן התגובה נמדד ברצף התפעולי

המערך הזה מופעל וצמוד בחלקו הקדמי למפקדי מאמץ קרב המגע והשליטה בתהליכי הפינוי וההזרה לבריאות מופעל על-ידי מפקדי מאמץ הרפואה במסגרת מאמץ התמיכה כמאמץ משימתי ומתמחה. לשם כך צריך המאמץ זה לכלול את כל האמצעים לא רק לטיפול הרפואי אלא גם את אמצעי הפינוי.

פינוי פצועים באוויר אל העורף או למתקנים עורפיים מחוץ לטווח האש או בים יהווה רווח זמן קריטי וניצול מרחב מיטבי.

שקף מס' 8

בעידן המידע המערכות הטכנולוגיות, עוברות ברובן מזעור ותלות במורכבות מערכות אלקטרוניות מבוססות תקשורת דיגיטלית.

אחזקת המערכות עברה מתיקון להחלפה. נוצרה אפשרות לבחינת תקלות ולאיטור ופתרון מרחוק. אמינות הרכב והרק"ם השתפרה, שימוש נרחב ברכב גלגלי במקום ברכב זחלי מקל על האחזקה ומשפר את טווחי הפעולה

לחימה בצוותי קרב אוטונומיים מחייבת יכולת ביזור של צוותי לחימה אחזקה – ההתמקדות בהחלפת אמצעים או מכלולים תקולים במקום תיקונם מצמצמת את משכי זמן התגובה, מגדילה בסדר גודל את היקף התמיכה ומקטינה את היקף כוח האדם הנדרש - אך מחייבת יכולת שינוע של אמצעים בתנאי שדה הקרב.

על-ידי מערכות חליפיות – וציוד מחליף ניתן לצמצם את הצורך בסדנאות ובצורך בתיקון מיידי

שקף מס' 9

מאמץ רציפות הלחימה הוא מאמץ קריטי מכריע ברמה המערכתית והאסטרטגית, לא כל-כך בהכרעת הלחימה אלא ביכולת להשיג עליונות ושליטה לכלל המשימה ולהשגת מטרות המלחמה

במלחמות ישראל בעבר ראינו דוגמאות כיצד מערך האחזקה החזיק והגביר את סד"כ הטנקים במלחמת יום הכיפורים ואפשר לאוגדות המשוריינות להתאושש לנצח, וראינו גם את פקקי התנועה העצומים בדרך לגשרי הצליחה והשפעתם על יכולת קידום כוחות ואמצעים

ראינו זאת שוב במלחמת שלג ובעמוד ענן –

שדה הקרב העתידי שונה עד מאד – מאמץ רציפות הלחימה צריך לנקוט יוזמה והערך ללחימה מבוצרת, דינמית, בשטחים מורכבים ובמגלות זמן ומרחב קשות – לא עוד מרחבי סיני

מאמץ רציפות הלחימה אינו בנוי להתבססות על אלתור, צריך להכין אותו מראש, משיקולי ארגון ותקציב הוא גם אינו בנוי להילחם כמות שהוא – הוא צריך הערכות קרבית שונה – לכך צריך להתכונן כמאמץ לחימה אחוד – עם משימה ברורה – זה אינו מענה נקודתי מקומי – זה מתחיל בהצטיידות מתואמת, בנהלים מלוקקים, בתורת לחימה ושפה אחודה.

בחשיבותו המערכתית והאסטרטגית הוא אינו נוצץ כמו כוחות מיוחדים ועוצבות סער אך חשיבותו ותרומתו למלחמה שוות אם לא גדולות יותר.