

## תמלול מצגת יסודות בתמרון

### שקף מס' 1 – יסודות בתמרון

תמרון הוא מאמץ לשינוי מצב, הוא מוכוון להשגת עליונות על האויב. זה נכון בכל הרמות. על-מנת לממש את יעדי התמרון צריך ליצור עליונות ביוזמה, להכתיב לאויב מצבי לחימה בהם היתרונות שלנו יאלצו אותו לשנות מתכניותיו, לשבש את היערכותו ולפעול כמתגונן. יצירת אפקט של השפעה הוא מרכיב חשוב עד מאד במסגרת התמרון. התמרון המוצלח יוצר הלא אצל האויב, הלא כתוצאה מפעולה בלתי צפויה, מעוצמה רבה מהצפוי, ממהירות הפעולה ומיעילותה. בבסיס התמרון מצויה התנועה, היא זו שמאלצת את האויב להגיב לפעולותינו והיא הראשונה הנוטלת ממנו את היוזמה, התנועה גם מביאה עוצמה קטלנית של אש והשתלטות לנקודות מגע מכרעות בקרב. סביב התנועה וכסיוע להשגת מטרותיה מופעלת אש מרחוק, גם היא פועלת להשגת הלא המשולב – יחד עם מאמץ התנועה. תמרון מוכוון אל מרכזי עוצמה ומרכזי כובד, יעדיו הם יעדי הכרעה בקרב, הוא אינו צריך לשוטט אחרי לוחמים או משגרים – מוקדי ההכרעה הם יעדיו.

### שקף מס' 2 – הרעיון המרכזי

תמרון הוא מיצוי העוצמה הנתונה בגזרת הלחימה. לא משנה מה יחסי הכוחות ההתחלתיים, התמרון צריך ליצור עליונות. על-ידי שימוש נכון בזמן ובמרחב, על-ידי הפעלת מכפילי כוחות בשילוב אמצעים ויותר מכל על-ידי יצירת הפתעה ופעולה נמרצת בעקבותיה, התמרון מכתוב לאויב את דרכי הלחימה. מכאן שתמרון מוצלח אינו תלוי ביחסי כוחות כמותיים, מפקדים ולוחמים מהווים מכפילי כוח לאמצעים העומדים לרשותם, על-ידי הפעלה חכמה ומקצועית. לשם כך, הארגון לקרב צריך לסייע בידם להפעיל כוחות ואמצעים בתבונה אנושית – לא רק טכנולוגית. ארגון פשוט המאפשר ציוותי כוחות מהירים בכל עת, המאפשר גמישות בבחירת דרכי הפעולה ומאפשר שילוב אמצעים על בסיס יתרונותיהם כדי לחפות על מגבלותיהם. צוותי הקרב צריכים להקנות למפקד את היכולת לפעול במיטבו – כפיקוד מוכוון משימה. עידן המידע פותח אין-ספור אפשרויות למצות את כל אלה. המידע מגיע מכל עבר, הפקודות מגיעות לכל מקום עם המידע הנחוץ, ברמות גבוהות השילוב הבין מרחבי – אוויר יבשה וים – יורד אל תוך הקרב ומוסיף יכולות רבות – בכל תחום – למפקד הלוחם. אש, ניידות, מודיעין, רציפות לחימה כל אלה אינם מוגבלים לכוחות תחת פיקוד בתא לחימה.

### שקף מס' 3 – התמרון הוא ביטוי לאמנות הלחימה

בתמרון באה לידי ביטוי אמנות הלחימה – התמרון אינו פעולה טכנית, הוא תלוי במפקד. הוא נשען בראש ובראשונה על איכות הלוחמים והמפקדים – ולא משנה באיזה אמצעי לחימה הם משתמשים. התמרון הוא תמיד יחסי לאויב. אם האויב נייח ומבוצר או במחסה בשטח בנוי, או אם האויב נייח מבוצר או משוריין, התמרון צריך להוציא אותו מאיזון על-ידי פעולותינו – ומכאן התלות המוחלטת במפקד ובלוחמיו בהשגת יעדי התמרון. צריך ליצור עדיפות מקומית תחילה, לפתח אותה ולהרחיב אותה בנקודות התורפה של האויב עד ליצירת עליונות שתביא להשגת יעדי הלחימה.

#### **שקף מס' 4 – תנאי בסיס לתמרון**

הסיכון הנלקח בתמרון מציב זה לצד זה את השיגי ההצלחה מול סיכוני הכישלון. כוח יוצא מעמדותיו לתנועה אל עומק מערכי האויב כדי להביא להכרעה. את זה צריך לבנות מראש.

ציוות הכוחות צריך להיות תואם למטרות התמרון, הוא צריך להיות מוקד עוצמה בכל מקום בו יפעל. הוא צריך לפעול במסגרת תכנון זמן ומרחב – גורם ההפתעה שהוא מרכיב חשוב בפעולה הוא קצר חיים, והאויב יכול לנוע במרחבו ולסכל את תכניתו – התמרון צריך ליצור עליונות בזמן ומרחב מהרגע הראשון.

התמרון צריך לנצל כל אמצעי העומד לרשותו ואשר יש לו השפעה על האויב אם על יכולותיו במגע ואם על יכולותיו בפיקוד ובשליטה וקבלת החלטות. אמצעים שאינם קטלניים ואמצעים קטלניים תורמים את חלקם ומתגברים אחד את השני.

בעידן המידע תרומת הרמה הפוקדת למבצעי תמרון מצויה הן בלחימה בעומק והן בלחימה בקרב המגע.

#### **שקף מס' 5 – תכונות נדרשות**

וכך צריך להראות הכוח המתמרן – צוות קרב בעלי עוצמה מכרעת למשימה הייעודית שלהם, מערכת תומכת ומסייעת מהרמה הגבוהה שהיא חלק אורגני מכוח המשימה והיא מצויה בתוצריה בתוך צוות הקרב ופעילה תחת פיקוד מפקד המשימה בקרב.

בכל רמה צוות הקרב צריך לכלול את כל היכולות הנדרשות – והמצויות – ואין זה משנה מהיכן הן באות – מהעומק, מהאוויר מהים או מהמידע.

התנאי לכך הוא אחדות המשימה ואחדות הפיקוד. ארגון לקרב שאינו מתחשב בהירארכיה שוביניסטית של ימות רגיעה, המותאם לקרב והצלחתו הם הגורם היחידי המכתיב ארגון לקרב, כפיפיות.

עידן המידע והפעולה במקבצי מידע משימתיים ומתמחים מאפשר לממש לחימה במרחבי לחימה ברמה המערכתית והאסטרטגית ועד לתאי לחימה ברמה הטקטית.

#### **שקף מס' 6 – התמרון בהתקפה**

אחת מדרכי הלחימה המועדפות לתמרון היא ההתקפה.

התקפה המבוססת על תמרון צריכה להיבנות לכך מלכתחילה. תכנית תוקפנית ונמרצת, פיקוד הבקיא ושולט בכל מה שעומד לשירותו ובכל מה שפועל כנגדו, ומנהיגות היודעת להוביל את חייליו ולהפיח בהם רוח לחימה

התמרון נוטל ומוביל את היוזמה בקרב, בשטף תנועה, בניידות עוצמות לחימה מכל טווח ומקום אל היעדים, אינו מרפה לרגע ויוצר תנופה ועוצמה המחייבים אויב להתגונן, ומביאים בסופו של דבר להשגת המשימה במרחבו של האויב

משימות התמרון, בכל רמה במידה ובאופן היחסי הרלוונטי הן יצירת עדיפות מקומית ראשונית כנקודת הזינוק לתמרון, וכמנוף להשגת עליונות גזרתית או מרחבית המבטיחה חופש פעולה לכוחותינו לממש את הצלחות התמרון ולפתח את הלחימה עד לכדי השגת שליטה בעדי המשימה בעדיפות המקומית נפרצת הדרך, בעליונות יצרנו חופש פעולה לכוחותינו כנגד אויב מתגונן ובשליטה אנחנו מכתיבים לאויב את דרכי פעולותיו – וזו מטרת התמרון.

#### **שקף מס' 7 – התמרון בהתקפה - המשך**

הדרך להשגת המשימה היא חדה וברורה, הקשיים במימושה תלויים בנו – בארגון לקרב המתאים למשימה, ארגון היוצר את יכולת השגת העדיפות תוך פריצה וכוח סער, הפעלת העתודות להשגת ההלם מעוצמת המאמץ בנקודות ההכרעה וברציפות הלחימה שאינה מאפשרת לאויב להיערך, להתארגן ולהגיב ביעילות כנגדנו